



Rapport Annuel Comité de Mission

Exercice 2025

Novabiom

Table des matières

Novabiom	3
Notre raison d'être	4
Le Comité de Mission	5
Les actions menées sur l'exercice 2025 - Bilan	6
Détails des actions 2025	7
A l'échelle de l'entreprise	7
Déplacements/route	8
Développement et innovation	9
Energies renouvelables	10
Qualité	11
Vie au travail	12
Les actions pour l'exercice 2026	14
Conclusion	16

Novabiom

Novabiom se consacre depuis 2006 au développement de la culture et des valorisations du miscanthus en France et en Europe. L'entreprise est participative et rassemble 25 associés et 17 salariés, tous engagés pour un projet durable et porteur de sens. Entreprise à mission, Novabiom s'est donnée pour raison d'être de « créer des solutions miscanthus de qualité, écologiques et ancrées dans les territoires, avec les agriculteurs et les agricultrices ».

Novabiom a implanté plus de 9 000 ha en France et en Europe chez plus de 2000 agriculteurs ou agricultrices depuis 2006. Les activités de Novabiom se répartissent en trois grands ensembles :

Activités cultures / « amont » :

- Production de plants 100% en France depuis 2009 : plus grandes pépinières en Europe
- Equipe de conseillers agronomes
- Relations avec les agriculteurs, accompagnement technique, gestion des chantiers de plantation, financement
- Accompagnement des agriculteurs producteurs pour le développement de leurs débouchés
- Relations avec les collectivités locales, conseil pour la structuration de filières locales
- Promotion des services écosystémiques pour l'environnement

Activités négoce et 1ère transformation :

- Sourcing de copeaux : contrats long terme avec agriculteurs et contrats annuels selon les zones prédéfinies
- Vente de produits miscanthus
- Gestion logistique
- Ateliers de 1ère transformation

Recherche & Développement :

- Nombreuses thématiques « cultures » ou « utilisations ». Par exemple :
 - MisTigation : cycle de l'azote au niveau de la plante (INRAE Estrées Mons), retours d'expérience et création d'un référentiel pour les collectivités locales
 - MisEauVert : démonstration de l'effet du miscanthus pour protéger la ressource en eau dans les Aires d'alimentation et de captage (INRAE Saclay, Antony et Estrées Mons)
 - Produits isolants à base de miscanthus
 - Etc.

Notre raison d'être

L'ambition de devenir société à mission est née avec l'envie de remettre à jour la Raison d'être de l'entreprise. C'est un travail collectif qui a débuté en juin 2022 ; la plupart des salariés ont pris part aux ateliers proposés pour réécrire ensemble une raison d'être plus actuelle.

Ce travail d'équipe, complété par des échanges au sein du Conseil d'administration de l'entreprise, a amené à la rédaction de la nouvelle raison d'être, complétée d'objectifs sociaux et environnementaux.

Créer des solutions miscanthus de qualité, écologiques et ancrées dans les territoires, avec les agriculteurs et les agricultrices



S'engager pour une agriculture régénératrice, solution pour l'environnement : qui redonne de la vie au sol, stocke du carbone, préserve la qualité de l'eau, favorise la biodiversité, afin de transmettre une terre meilleure aux générations futures.



Accompagner les agriculteurs et agricultrices dans la réussite de leur projet : implantation, production et valorisation de leur culture de miscanthus.



Participer à une dynamique de territoire qui permette aux agriculteurs et agricultrices de recréer du lien par les valorisations du miscanthus, en circuits-courts, bas carbone, au service d'une économie circulaire.



Cultiver un esprit d'innovation, contribuer activement au développement de nouveaux produits biosourcés à forte valeur environnementale.



Mettre la qualité au cœur des relations humaines et des actions de la Société.

Le Comité de Mission

La raison d'être, les objectifs sociaux et environnementaux et le Comité de mission ont été rajoutés aux statuts de l'entreprise, après adoption à plus de 99% par l'assemblée générale des actionnaires de Novabiom le 8 février 2023. L'entreprise est ainsi devenue entreprise à mission, qualité supplémentaire de l'entreprise, qui ne modifie en rien son statut juridique.

Le **Comité de mission** est constitué de 4 à 7 membres dont au moins un salarié. Novabiom a constitué son Comité avec les membres du groupe de travail Raison d'être.

Ainsi, en juillet 2023, le Comité de mission de Novabiom a été formé. En 2025, le Comité compte 6 membres dont un dirigeant. Le rôle du Comité est de s'assurer du suivi de la mission. Pour cela, il rédige chaque année un rapport, joint au rapport de gestion, qui est présenté à l'assemblée générale. Le comité a aussi la charge de vérifier que les actions proposées sont bien mises en application.

Tous les membres du comité ont le souci de mener à bien cette tâche. Les différents membres sont nommés par le Comité de direction pour 1 an, renouvelable. Chaque profil représente Novabiom tant dans ses activités que dans son essence-même :

Manoël COUPRIE, membre du comité représentant le Comité de direction
Directeur général depuis 2009

Alexandra DUTAY, présidente élue du comité
Conseillère agronome et responsable qualité, salariée depuis 2021

Vincent FORTIN, secrétaire élu du comité
Responsable technique et atelier tri, salarié depuis 2018

Virginie VITTET, membre du comité
Responsable logistique et ensachage, salariée depuis 2018

Chantal SICOLI, membre du comité
Conseillère agronome et responsable sécurité, salariée depuis 2018

Emilie SKOWRON, membre du Comité
Ingénieure R&D et conseillère agronome, salariée depuis 2023

Le Comité a procédé à l'élection de sa Présidente, Alexandra Dutay, et de son secrétaire, Vincent Fortin.

Les actions menées sur l'exercice 2025 - Bilan

Au cours de l'exercice 2025, plusieurs actions ont été définies en lien avec la raison d'être et les objectifs sociaux et environnementaux de l'entreprise. 13 actions étaient ainsi proposées.

Le comité s'est réuni en septembre 2025 pour établir le bilan des actions. Le résultat à la fin de cet exercice est très satisfaisant car malgré une année compliquée de par sa météo et donc une disponibilité moins grande des salariés, 9 actions ont été réalisées ou sont en cours. Elles sont détaillées dans le tableau ci-dessous :

Secteur	Action						Bilan 2025
A l'échelle de l'entreprise	Réaliser le Bilan carbone de l'entreprise pour cibler les axes à améliorer						Réalisée
	Définir les indicateurs quantitatifs qui permettent de mesurer l'atteinte par Novabiom de ses objectifs sociaux et environnementaux, et sa progression						Non réalisée
	Référentiel Bcorp						Non réalisée
Déplacements/route	Réduire les trajets Amont						En cours
Développement et Innovation	Nouveaux produits à fort impact						En cours
	Qualification des fumiers						En cours
Energies Renouvelables à Novabiom	Développer les énergies renouvelables à Novabiom						Non réalisée
	Promotion du miscanthus auprès des collectivités						Réalisée
Qualité	Améliorer nos compétences qualité						Réalisée
Vie au travail	Eliminer les poussières à la fabrique						En cours
	Encourager aux formations						En cours
	Télétravail : mieux connaître, s'y informer						Réalisée
	Améliorer les conditions de travail au bureau de la fabrique						Non réalisée

Près de 70% des objectifs ont donc été remplis, ce qui reflète l'implication de Novabiom dans sa démarche.

Certaines actions vont désormais se poursuivre d'année en année.

Détails des actions 2025

A l'échelle de l'entreprise

Bilan Carbone (réalisée)

L'action « bilan carbone de Novabiom » a été décidée dès l'automne 2023.

Les objectifs en sont :

- Identifier nos principales sources d'émission de gaz à effet de serre
- Cibler nos actions de réduction
- Savoir quantifier l'impact carbone de nos actions
- Connaître notre bilan carbone

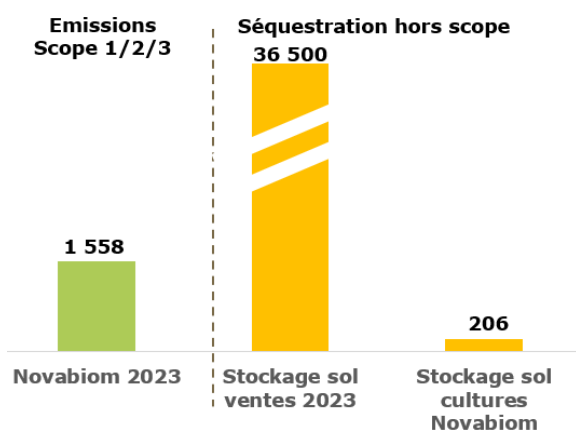
Nous avons travaillé avec un prestataire spécialisé, Altopi, dans le cadre « Décarbon'action » de BPI et de l'Ademe.

- Lancement en septembre 2024, avec une fresque du climat en interne
- Collecte des données se rapportant à l'exercice 2023
- Présentation des résultats du bilan carbone en avril 2025
- 1^{ère} réflexion de plan d'action à 5 ans en mai 2025

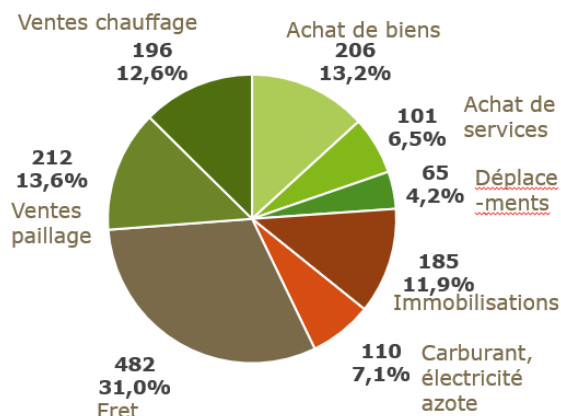
Résultat du bilan carbone :

- Un total d'émission élevé – 1 558 tonnes de CO₂ - car la méthode Bilan Carbone ne prend pas en compte le stockage de carbone, quelle que soit sa forme, ni le carbone évité
- Altopi a chiffré « hors scope » le carbone séquestré, à partir des résultats de CE-Carb
- Au global, et en ne tenant compte que du stockage dans le sol, notre activité est très bénéfique pour la réduction des gaz à effet de serre

Résultat global (tonnes de CO₂)



Emissions en tonnes équiv CO₂



- Le fret est sans surprise notre premier poste d'émission, avec 482t
- Les ventes génèrent beaucoup de carbone, en particulier l'énergie, car la méthode Bilan Carbone ne tient pas compte de la captation de carbone.
- Autres postes significatifs :
 - Plastique ballots 65 t
 - Carburant pépinières 81 t
 - Déplacement pro 41 t
 - Déplacement dom-travail 24 t

Indicateurs quantitatifs (non-réalisée)

L'objectif de cette action est de mesurer l'atteinte par Novabiom de ses objectifs sociétaux et environnementaux. Le manque de temps n'a pas permis au groupe de travail identifié de se réunir pour démarrer un travail sur la définition de ces indicateurs. Cette action est reportée à l'exercice 2026.

Référentiel B corp (non-réalisée)

Le référentiel B Corp certifie les entreprises engagées socialement et écologiquement, assurant un impact positif sur la société et l'environnement. L'objectif à long terme est d'obtenir cette certification, qui témoigne de notre engagement envers la durabilité sociale et environnementale. Cependant, en raison de contraintes de temps cette année, nous n'avons pas pu démarrer pleinement la démarche. Nous avons donc prévu de repousser cette initiative à l'exercice suivant.

Déplacements/route

Réduire les trajets Amont (En cours)

L'équipe amont réalise de nombreux trajets chaque année entre : les visites pré-plantation, les plantations et les visites post-plantation. Il s'agit à la fois de diminuer l'empreinte carbone de l'équipe et de limiter la fatigue tout en gardant un bon équilibre vie professionnelle-vie personnelle.

Les pistes de réflexion de l'année précédente ont conduit à plusieurs améliorations visant à réduire ces trajets, notamment :

- Une meilleure identification des attentes des clients concernant nos prestations par téléphone avant de programmer une visite.
- Un regroupement des visites, avec l'organisation de tournées dans les régions éloignées.

Le sujet est régulièrement abordé par l'équipe qui recherche continuellement des façons de poursuivre un conseil de qualité tout en réduisant les trajets. Ce sujet reste donc ouvert à de nouvelles actions pour 2026.

Développement et innovation

Nouveaux produits à fort impact (en cours)

Pour cette action, Novabiom s'appuie sur plusieurs programmes de Recherche & Développement :

- Protection de l'eau et alimentation de chaufferies locales (projets Mistigation et MisEauVert),
- Transformation du miscanthus pour une utilisation en terreaux,
- Transformation du miscanthus pour une utilisation en isolant.

Ces études sont lancées et vont se poursuivre sur les prochains mois et années.

Qualification des fumiers pour le retour au sol (en cours)

Il s'agit du projet MisEauvert, coordonné par l'INRAE d'Estrées-Mons (80): circularité de la litière (de la production de miscanthus à la valeur fertilisante du fumier de miscanthus en passant par les bonnes pratiques d'utilisation en litière). Plusieurs types d'élevage sont étudiés : bovin lait et viande, caprin, porc, poulet de chair, dinde et canard à gaver.

Le projet est cours et va se poursuivre sur 2 ans.

Energies renouvelables

Développer les énergies renouvelables à Novabiom (non réalisée)

Il y a une volonté d'installer progressivement des panneaux photovoltaïques sur tous les bâtiments de la Fabrique. Le projet sur le B1 a été travaillé mais est en pause du fait de la réflexion en cours sur les développements de la Fabrique et le sujet de la gestion des fines sur le site.

Promouvoir le miscanthus auprès des collectivités locales (réalisée)

De plus en plus de demandes des collectivités pour des renseignements sur l'utilisation du miscanthus en combustible et ses multifonctionnalités environnementales arrivent à Novabiom.

Pour répondre à cette demande croissante, Novabiom est lauréat avec l'INRAE d'Estrées-Mons (80) au projet MisTigation. Il s'agit d'un programme monté dans le cadre d'un appel à projet Graine, financé par l'ADEME où le miscanthus est étudié pour ses capacités à répondre et atténuer le changement climatique.

Dans cette étude, Novabiom a mené une enquête auprès des collectivités pour identifier les conditions de mise en place de filières miscanthus locales, identifier les freins et verrous. Nous avons également interrogé les différents acteurs impliqués dans les projets de chaufferie, qu'ils aient aboutis ou non :

- 23 projets chaudières étudiés
- 39 entretiens ont été réalisés,

Avec des agriculteurs et agricultrices, des animateurs et animatrices d'aires d'alimentation de captage (AAC), des experts sur l'érosion, des animateurs et animatrices de chambres d'agriculture, des agents de collectivités, des élu.es, des chaudiéristes et des ingénieurs de bureaux d'études.

Tout un travail d'analyse de ces entretiens et de mise en forme a permis de réaliser un guide à destination des collectivités sur les démarches pour monter de tels projets :



Mistigation représente donc un parfait exemple de la transversalité de tels projets car après une phase de recherche, cela débouche sur un outil de communication pédagogique, une montée en compétences de toute l'équipe « cultures », etc.

Ce guide a pu être distribué aux visiteurs du Salon des Maires et des Collectivités Locales de novembre 2025 et a offert l'opportunité de créer des échanges constructifs avec un public pertinent et de faire émerger des nouveaux projets qui viendront étoffer les futures mises à jour du guide.

Qualité

Améliorer nos compétences qualité (réalisée)

Un groupe de référents qualité a été nommé en octobre 2023 avec un représentant de chaque grand pôle :

- Pépinières : Lauryc Guillet
- Plants livrés : Vincent Fortin
- Implantation-Relation client : Alexandra Dutay (responsable qualité)
- Négoce-produits transformés : Virginie Vittet

Vie au travail

Éliminer les poussières à la fabrique (en cours)

Améliorer la qualité de vie au travail est un axe majeur pour Novabiom. L'activité du site de la Fabrique, génératrice de poussière, implique que la santé des travailleurs et leur environnement de travail soient des priorités essentielles pour 2025. Plusieurs actions concrètes sont en cours pour réduire cette problématique :

- Fourniture d'équipements de protection individuelle.
- Investissement dans un filtre à manches (protection collective).
- Réaménagement de la ligne de production avec des équipements plus performants pour contenir la poussière.

L'année 2026 poursuivra ces efforts en continuant la mise en place des actions entamées en 2025.

Encourager aux formations (en cours)

Novabiom encourage ses salariés à se former en fonction de leurs besoins, mais aussi dans un souci de sécurité et de santé au travail. Le CSE propose régulièrement des formations, mais est aussi à l'écoute des besoins de chacun. En 2025, plusieurs formations ont été dispensées, telles que :

- Formation incendie
- Formation sécurité routière
- Formation télétravail
- Formation SST (Sauveteur Secouriste du Travail)
- Habilitation électrique

Télétravail : mieux connaître, s'y former (réalisée)

Étant donné l'augmentation du nombre de salariés ayant recours au télétravail chez Novabiom, une formation a été mise en place en novembre 2024. Cette formation était essentielle pour garantir une bonne collaboration en équipe, même à distance, et pour permettre à chacun de mieux comprendre ses limites et celles de ses collègues.

Elle a permis de renforcer les compétences nécessaires pour travailler efficacement tout en préservant l'équilibre entre autonomie et travail collectif.

Améliorer les conditions de travail au bureau de la fabrique (non-réalisée)

Le bureau situé à la Fabrique est un réel atout, permettant d'être au plus près de la production. Cependant, il nécessite quelques ajustements pour améliorer les conditions de travail. Parmi ces aménagements, l'accès à la fibre, qui était prévu, n'a pas pu être réalisé en 2025.

Les actions qui n'ont pas pu être réalisées en 2025 ne sont pas abandonnées, elles sont reportées sur l'exercice suivant.

Les actions pour l'exercice 2026

Un nouveau plan d'actions a été défini en septembre 2025 pour définir les nouvelles actions à conduire pour l'exercice 2026 avec une démarche participative.

Suite au retour de la précédente assemblée générale, l'idée d'ajouter un volet sur la biodiversité a été encouragée par le comité de mission. Ce volet vient donc compléter les autres axes déjà inscrits. Deux actions en découlent :

- Identifier les alternatives possibles aux insecticides lors de l'implantation du miscanthus, en réalisant un état des lieux des solutions existantes et en analysant leur efficacité.
- Renforcer la communication sur les bienfaits de la culture du miscanthus pour la biodiversité (exemple des bandes lignocellulosiques)

Les actions retenues pour le nouvel exercice, au nombre de 12, sont les suivantes :



Pour chaque action, il a été décidé de définir un référent parmi le comité. Ce référent n'est pas en charge à lui seul de la réalisation d'une action mais il en est l'interlocuteur principal. Pour que chaque salarié puisse travailler sur les actions qui l'intéresse, un tableau récapitulatif avec le nom du référent est affiché. Il peut alors se renseigner sur le contenu d'une action et les groupes de travail qu'il voudrait rejoindre.

Les actions en cours pour l'exercice 2026 sont détaillées dans le tableau ci-dessous :

Secteur	Tâches					
à l'échelle de l'entreprise	Définir les indicateurs quantitatifs qui permettent de mesurer l'atteinte par Novabiom de ses objectifs sociaux et environnementaux, et sa progression					
	Référentiel Bcorp					
Déplacements/route	Réduire les trajets Amont					
Développement et Innovation	Nouveaux produits à fort impact : terreaux, isolants					
	Qualification des fumiers pour le retour au sol					
ENR à NVB	Poursuivre la promotion du miscanthus comme ENR pour les collectivités locales					
Qualité	Améliorer nos compétences qualité					
Vie au travail	Conditions de travail la Fabrique "bureau"					
	vie au travail: Fabrique --> travail sur les poussières					
Achats	diminution du film plastique, plastique recyclée					
Biodiversité	Alternatives aux insecticides ?					
	Actions sur la biodiversité, communication sur les Bandes Ligno Cellulosique					

Conclusion

Cette troisième année de Novabiom en tant qu'entreprise à mission montre un résultat enthousiasmant avec la réalisation de nombreuses actions. Les avancées réalisées les plus marquantes sont :

- La finalisation du bilan carbone de l'entreprise,
- La finalisation d'un guide à destination des collectivités locales pour la promotion du développement de filières locales miscanthus visant à la protection de l'eau et à la production de biocombustibles locaux,
- La mise en place d'une équipe qualité.

Certaines actions sont bien lancées et devraient voir leur achèvement durant l'exercice 2026, notamment les investissements et aménagements permettant de limiter significativement la présence de poussières à la Fabrique.

Fort cette expérience, Novabiom entame avec dynamisme sa quatrième campagne comme entreprise à mission avec de nouveaux objectifs.